



DanPilot

Lodseriet Danmark

Årsrapport

2025





DanPilot

Godkendt på virksomhedens virksomhedsmøde, den 28. april 2026

Morten Berggreen
Dirigent



DanPilot

Indholdsfortegnelse

1. Introduktion

Selskabsoplysninger	4
Beretning ved administrerende direktør og bestyrelsesformand	5
Bestyrelse	7

2. Ledelsesreview

Hoved- & Nøgletal	8
Ledelsesberetning	10

3. Ledelses- & Revisionspåtegning

Ledelsespåtegning	16
Den uafhængige revisors påtegning	17

4. Regnskab Koncern

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	22
Balance pr. 31. december	23
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

5. Regnskab Moderselskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	38
Balance pr. 31. december	39
Egenkapitalopgørelse	41
Pengestrømsopgørelse	42
Noter	43

6. Regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis	54
--------------------------	----



DanPilot

Selskabsoplysninger



DanPilot

DanPilot har til formål at foretage lodsninger som bestemt i lodsloven. Derudover kan DanPilot desuden levere ydelser som nævnt i lodslovens § 20, stk. 1, og stk. 2 samt andre maritime tjenesteydelser. Kerneopgaven i DanPilot er at gennemføre lodsoperationer i danske farvande efter gældende dansk lovgivning og IMO's anbefalinger for brug af lods. DanPilot udfører transitlodsninger og servicerer desuden alle danske havne og skaber derved sikkerhed til søs og i havn.

Virksomhed

DanPilot
Østre Havnevej 2, 5.
CVR-nr.: 30071735
Hjemstedskommune: Svendborg
Telefon: 63 25 66 00
Internet: www.danpilot.dk
E-mail: account@danpilot.dk

Direktion

Janni Torp Kjærgaard, CEO
Helle Torgersen Madsen, CFO

Bestyrelse

Troels Blicher Danielsen, Formand
Næstformand *
Nick Hækkerup
Pia Elisabeth Voss
Ingvar Jensen
Ole Klingenberg
Claus Lambek Kristensen
Peter Nordahl Thomsen

Revision

Rigsrevisionen
Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerskab

* Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab udpeger næstformand til bestyrelsen i 2026. Næstformanden var ikke udpeget på tidspunktet for rapportens færdiggørelse.



DanPilot

2025 i hovedtræk

Fortsat høj efterspørgsel i 2025 betød, at DanPilot styrkede organisationen og tog de første skridt i implementeringen af 2030-strategien.

I 2025 oplevede DanPilot endnu et år med høj aktivitet, stigende efterspørgsel samt en række betydelige forandringer i organisationen. Som forsyningspligtig virksomhed følger DanPilots aktivitetsniveau kundernes behov. Efterspørgslen fra kunderne steg markant i 2025 sammenlignet med 2024 og trods den store efterspørgsel er det fortsat lykket at opretholde en høj og stabil forsyningsgrad. Med det formål at sikre at DanPilot også i fremtiden kan bevare sin konkurrenceevne og dermed kan fastholde positionen som kundernes foretrukne lodseri, er der i december 2025 vedtaget en ny 2030 strategi, som skal både styrke DanPilots robusthed, skabe udvikling og opretholde sikker drift.

Ændringer i ledelse

I september 2025 fratrådte DanPilots administrerende direktør sin stilling, og en midlertidig direktion blev etableret for at sikre stabil drift samt en god opstart på den nye strategiperiode og opstarten af den 2030-strategi, som blev godkendt i december 2025. I februar 2026 tiltrådte Janni Torp Kjærgaard som administrerende direktør og skal lede DanPilot mod sine langsigtede mål.

DanPilots ejer

I 2024 skiftede DanPilot ressort til Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab. I 2025 har der været arbejde på at etablere et tæt samarbejde med Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab. Formålet har været at styrke DanPilots position som en vigtig aktør i beskyttelsen af kritisk infrastruktur og som en central del af den danske maritime sikkerhedsinfrastruktur.

Kunder og faglighed

Kundetilfredsheden har fortsat været et vigtigt fokusområde i 2025. DanPilot kan rapportere en stigning i tilfredsheden fra 4,91 i 2024 til 4,96 i 2025 (på en skala fra 1 til 5). Resultatet vidner om DanPilots fortsatte engagement i at rekruttere og uddanne flere lodser og øvrige medarbejdere, hvilket har øget forsyningskapaciteten og forbedret serviceniveauet. DanPilot har nu 399 fuldtidsansatte og søger løbende flere medarbejdere for at imødekomme den stigende efterspørgsel og fortsat sikre forsyningsikkerhed.

Innovationsprojekter

I 2025 har DanPilot fortsat haft et stort fokus på innovation og nye teknologier. Gennem datterselskabet VesCo har der været fokus på droneassisteret lodsning, og samarbejdet med den tyske partner HHLA Sky og ITO er under vurdering i forhold til den fremtidige firmastruktur. Det er stadig hensigten af færdiggøre projektet.

Derudover har DanPilot arbejdet målrettet med fjernlodsning gennem NCC-projektet, hvor der i 2025 blev gennemført 89 fjernlodsninger uden lods ombord som en forlængelse af tidligere lodsninger med standby-lods ombord. Fjernlodsning forventes at blive en permanent løsning i 2026 og en central del af DanPilots strategi frem mod 2030.

Forsyningspligten og øgede omkostninger

2025 har været præget af forberedelserne på bekendtgørelsen om de nye besætningskrav, som træder i kraft i 2026. I 2025 har DanPilot forberedt organisationen og påbegyndt rekrutteringen af 50-60 nye medarbejdere for at imødekomme det kommende lovkrav.

Resultat og forventninger

2025 har været et år med høj efterspørgsel, som har resulteret i en stigning i omsætningen på 31,6 mio. DKK sammenlignet med 2024. Denne vækst har dog også medført højere omkostninger, hvilket er blevet håndteret med stor opmærksomhed på at optimere driften. Resultatet for 2025 viser et overskud på 1,5 mio. kr. mod et budget på 2,2 mio. kr. Afvigelsen skyldes primært ekstra personaleomkostninger for at imødekomme forsyningspligten. For 2026 er forventningerne, at resultatet vil ligge mellem 1-3 mio. kr.

Janni Torp Kjærgaard & Troels Blicher Danielsen
Administrerende direktør Bestyrelsesformand



DanPilot



Troels Blicher Danielsen
Bestyrelsesformand



Janni Torp Kjærgaard
Administrerende direktør



DanPilot

Bestyrelse



Troels Blicher Danielsen
Formand

- Administrerende direktør hos TEKNIQ
- Bestyrelsesmedlem hos Tekniq Kvalitet
- Bestyrelsesmedlem hos PensionDanmark
- Bestyrelsesmedlem hos Pension for Funktionærer (PFF)



Næstformand
Næstformand, bliver udpeget af ministeriet i april 2026



Nick Hækkerup

- Direktør hos Bryggeriforeningen
- Bestyrelsesmedlem hos Systematic



Pia Elisabeth Voss

- Bestyrelsesmedlem Arbejdsmarkedets Feriefond og Pension Danmark
- Beskikket sagkyndig dommer i Sø- og Handelsretten



Ingvar Jensen

- Adm. direktør & partner hos Take Off Capital



Claus Lambek Kristensen

- Lods i DanPilot



Ole Klingenberg

- Lods i DanPilot



Peter Nordahl Thomsen

- Bådfører i DanPilot
- Formand i Hundested Havn FMBA
- Formand North Zealand A/S
- Direktør Nordahl Hundested ApS



DanPilot

Hoved- & nøgletal

KONCERN					
Nøgletal	2025	2024	2023	2022	2021
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	598.783	567.204	543.562	508.678	407.745
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	15.258	14.219	17.597	38.423	19.345
Af- og nedskrivninger	12.627	13.724	12.834	19.697	14.212
Resultat af primær drift (EBIT)	2.631	495	4.763	18.726	5.133
Finansielle poster, netto	-564	241	-752	-675	-782
Årets resultat før skat (EBT)	2.066	1.759	4.173	18.128	4.787
Skat af årets resultat	467	-732	1.067	5.265	1.134
Årets resultat	1.599	2.491	3.106	12.863	3.653
Balance					
Egenkapital	157.728	157.369	155.860	153.964	143.022
Balancesum	301.580	295.404	303.489	296.798	258.758
Pengestrøm					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	15.588	14.782	6.748	3.381	1.540
Nettorentebærende gæld	0	0	0	0	0
Nøgletal					
EBITDA margin %	2,5	2,5	3,2	7,6	4,7
EBIT margin %	0,4	0,1	0,9	3,7	1,3
Afkastningsgrad %	0,9	0,2	1,6	6,3	2,0
Egenkapitalens forrentning %	1,0	1,6	2,0	8,4	2,6
Soliditetsgrad %	52,3	53,3	51,4	51,9	55,3

DanPilot har i regnskabsåret 2020 og 2023 købt andele i dattervirksomheder, som medfører at tallene til tidligere år ikke er sammenlignelige. I 2020 blev et datterselskab fusioneret ind i DanPilot moderselskabet. DanPilot Greenland ApS er i 2022 stiftet som et datterselskab ejet 100 % af DanPilot.



DanPilot

Hoved- & nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens vejledning.

Forklaring af nøgletal på side 8.

EBITDA-margin (%)	=	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT-margin (%)	=	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Egenkapitalens forrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns.Egenkapital}}$
Soliditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

EBITDA (Earnings, Before, Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på anlægsaktiver inklusive goodwill. Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.



DanPilot

Ledelsesberetning

1.0 Hovedaktivitet

DanPilots kerneopgave er at udføre lodsning af skibe, både i transit mellem Østersøen og Nordsøen samt ved ind- og udsejling fra danske havne.

For at sikre høj sejladsikkerhed og forebygge ulykker og miljøskader til søs, bestræber DanPilot sig på at stille lods til rådighed for alle skibe. Lodsernes indsats på havet reducerer risikoen for maritime ulykker samt forurening fra olie eller andre laster.

DanPilots forpligtelser er fastlagt i lodsloven, som præciserer, at selskabet inden for en given tidsfrist skal kunne stille lods til rådighed for ethvert skib, der enten anmoder om det eller er omfattet af lodspligt.

2.0 Årets udvikling

2025 har været et travlt år for DanPilot med en markant stigning i efterspørgslen sammenlignet med 2024. Efterspørgslen har medført en ekstra omsætning på 31,6 mio. kr. og et positivt overskud på 1,5 mio. kr. Resultatet er opnået på trods af øgede omkostninger forbundet med den stigende aktivitet, herunder investeringer i både mandskab og udstyr.

Året har samtidig været præget af eksterne udfordringer og nye lovkrav. Øgede internationale spændinger har skabt en mere uforudsigelig markedsdynamik, og den nye bekendtgørelse om besætningskrav, der træder i kraft i 2026, medfører et behov for at ansætte op til 60 nye medarbejdere.

DanPilot har arbejdet målrettet på at sikre en effektiv udnyttelse af ressourcerne i lyset af den øgede aktivitet. Efter afgang af DanPilots direktør i september blev der etableret en midlertidig direktion med fokus på at sikre stabil drift og igangsætte implementeringen af den 2030-strategi, der blev godkendt i december 2025.

DanPilot har fortsat den strategiske indsats for at modernisere og effektivisere driften. Gennem datterselskabet VesCo har DanPilot arbejdet med droneassisteret lodsning. DanPilots tyske partner overvejer i øjeblikket den fremtidige firmastruktur for samarbejdet mellem de tre involverede parter: DanPilot, HHLA Sky og ITO. Der er desuden igangsat et omfattende arbejde med at opdatere business casen for projektet. Det er fortsat DanPilots forventning at færdiggøre projektet.

Derudover arbejder DanPilot fortsat intensivt med NCC-fjernlodsningsprojektet. I 2025 blev der gennemført 89 fjernlodsninger uden lods ombord som en forlængelse af de 90 lodsninger, der tidligere blev udført med standby-lods ombord. En samlet evaluering af testprojektet er blevet udarbejdet af en uvildig tredje part (DNV). DanPilot har desuden gennemført en intern evaluering af testforløbet med særligt fokus på *situational awareness og shared situational awareness*.

På baggrund af disse resultater forventes det, at fjernlodsning i 2026 kan gå fra testprojekt til permanent løsning, hvilket gør fjernlodsning til en vigtig del af DanPilots strategi frem mod 2030.

DanPilot-koncernens resultat af primær drift (EBIT) for 2025 lander på 2,6 mio. kr., hvilket udgør en stigning i forhold til 0,5 mio. kr. i 2024. Årets resultat er fortsat påvirket af investeringer i træning og uddannelse af nye lodser for at imødekomme den stigende efterspørgsel. Disse forhold har haft en væsentlig økonomisk effekt i 2025.

Det økonomiske resultat er desuden påvirket af det nødvendige beredskab, som DanPilot opretholder for at sikre døgndækkende dækning af landets havne, stræder og fjorde i henhold til den lovbestemte forsyningspligt.



DanPilot

Ledelsesberetning

Koncernens resultat før skat (EBT) for 2025 ender på 2,0 mio. kr., mod et budget på 2,8 mio.kr. Afvigelsen skyldes primært højere renteudgifter. Pr. 31. december 2025 udgør koncernens egenkapital 157,7 mio. kr., hvilket er en mindre stigning i forhold til 157,4 mio. kr. i 2024.

Ledelsen er generelt tilfreds med årets økonomiske resultater for 2025 og anerkender samtidig medarbejdernes store indsats for at sikre søfartssikkerheden under de udfordrende forhold.

DanPilot koncernen

DanPilot-koncernen består af flere juridiske enheder, som hver har sin egen ledelse og bestyrelse, men som alle arbejder mod den fælles opgave at sikre sejlads-sikkerhed i danske og grønlandske farvande. Koncernens hovedaktiviteter er overordnet inddelt i tre segmenter: havn, transit og service. Alle tre segmenter bidrager til DanPilots kerneopgave om at sikre høj sejlads-sikkerhed. DanPilot er fortsat en uundværlig aktør i beskyttelsen af havmiljøet og i opfyldelsen af forsyningspligten.

2.1 Transitlodsninger

Efterspørgslen på transitlodsninger har været høj i 2025, om end markedet har været præget af usikkerhed som følge af øgede geopolitiske spændinger. Trafikmønstrene har ændret sig, og DanPilot har derfor arbejdet tæt sammen med kunderne for at tilpasse serviceniveauet og imødekomme de ændrede behov. På trods af disse forhold har omsætningen i transitsegmentet været stabil, og DanPilot har fastholdt et højt serviceniveau.

I 2025 udgjorde omsætningen i transitsegmentet 403,3 mio. kr., hvilket er en stigning fra 370,9 mio. kr. i 2024.

DanPilot fortsætter arbejdet med at forbedre kundeoplevelsen gennem tæt samarbejde og målrettet dialog med kunderne. Målet er fortsat at levere den

bedst mulige service og imødekomme kundernes behov på en effektiv måde – også i et udfordrende marked.

2.2 Havnelodsninger

Der har været et fald i efterspørgslen efter havnelodsninger i 2025. Aktiviteten er faldet fra 12.652 lodsninger i 2024 til 11.504 lodsninger i 2025.

DanPilots omsætning i havnesegmentet for 2025 udgør 166,5 mio. kr., hvilket er et mindre fald i forhold til omsætningen på 167,3 mio. kr. i 2024.

Tilstedeværelsen af en lods ombord, særligt under de mest kritiske havnemanøvrer, er fortsat afgørende for at opretholde den høje danske sejlads-sikkerhed. DanPilot arbejder derfor fortsat målrettet på at sikre, at lodser er til stede ved de mest kritiske operationer som en central del af indsatsen for at beskytte havmiljøet og sikre en høj sejlads-sikkerhed i havnene.

2.3 Servicesegment

Servicesegmentet, som primært omfatter lodsning af krydstogtskibe og serviceture til skibe i transit, har haft en stabil omsætning i 2025. Omsætningen udgjorde 28,9 mio. kr. og ligger dermed på samme niveau som i 2024.

2.4 Omsætning

Omsætningen i 2025 er steget med 31,6 mio. kr. sammenlignet med 2024. Den samlede nettoomsætning i 2025 udgør 598,7 mio. kr., mens omsætningen i 2024 udgjorde 567,2 mio. kr. Det svarer til en stigning på 5,6 %.

Omsætningen fordeler sig fortsat med 67 % fra transitsegmentet, 28 % fra havnesegmentet og 5 % fra servicesegmentet.



DanPilot

Ledelsesberetning

2.5 Omkostninger

DanPilots samlede omkostninger, eksklusive afskrivninger og finansiering, udgør i 2025 585 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 5,8 % sammenlignet med 2024, hvor omkostningerne udgjorde 553,0 mio. kr.

Stigningen i 2025 skyldes primært lønninger og personaleudvidelser samt nødvendige investeringer i udstyr for at imødekomme den stigende efterspørgsel. Omkostningsstigningen er dog blevet håndteret effektivt, og DanPilot har arbejdet målrettet med at optimere sine processer for at sikre en effektiv anvendelse af ressourcerne.

3.0 Forretningsrisici

3.1 Lodslov

Med vedtagelsen af lodsloven i 2014 blev DanPilot fra 2016 gradvist konkurrenceudsat på transitlodsninger. Forsyningspligten er dog uændret og skal fortsat varetages af DanPilot.

Det betyder, at DanPilot samlet set må forvente en lavere indtjening, da konkurrenter frit kan konkurrere om de mest attraktive dele af markedet, mens DanPilot fortsat er forpligtet til også at håndtere de mindre fordelagtige opgaver.

Det er forudsat, at en kompensationsmodel for DanPilots Public Service-forpligtelser, der omfatter både forsyningspligten og prissætning af lodspligtige skibe, vil tage hensyn til nødvendigheden af at sikre en bæredygtig økonomi for DanPilot.

3.2 Forsyningspligten

I henhold til lodsloven har DanPilot forsyningspligt i hele det danske farvand. Denne pligt omfatter både havne- og transitlodsninger og gælder også for skibe, der normalt benytter andre lodserier.

Hvis et privat lodseri enten ikke ønsker eller ikke har kapacitet til at håndtere en specifik lodsningsopgave, er det DanPilots ansvar at løse opgaven. I praksis betyder dette, at DanPilot skal opretholde et landsdækkende beredskab, der også sikrer, at opgaver, som periodisk varetages af mindre lodserier, bliver dækket.

3.3 Markedsrisiko

DanPilots økonomi er tæt knyttet til mængden af skibstrafik i det danske søterritorium, hvilket betyder, at et fald i trafikken umiddelbart vil påvirke virksomheden og dermed udgør den største forretningsmæssige risiko.

Da forsyningspligten fastlægger, at DanPilot altid skal kunne imødekomme kundernes behov for lods, har virksomheden begrænsede muligheder for at tilpasse sine omkostninger hurtigt og proportionalt i tilfælde af pludselige og markante fald i aktiviteten.

Et midlertidigt fald i antallet af lodsninger kan være vanskeligt at håndtere gennem en hurtig tilpasning af omkostningerne på kort sigt.

4.0 Begivenheder efter årets afslutning

Siden balancedagen har ledelsen ikke været bekendt med forhold eller ændringer i koncernen, der har haft indflydelse på de økonomiske resultater eller påvirket vurderingen af årsrapporten.

Dog anerkender ledelsen en ekstraordinær øget usikkerhed forbundet med faktorer såsom den geopolitiske situation, stigende inflation og renteniveauer. Skulle disse forhold udvikle sig yderligere, vurderes det, at de potentielt kan påvirke DanPilots aktiviteter. På nuværende tidspunkt er det dog ikke muligt at vurdere omfanget heraf.



DanPilot

Ledelsesberetning

5.0 Forventninger til 2026

DanPilot har i december 2025 vedtaget en 2030-strategi, som sætter retningen for virksomhedens udvikling frem mod 2030. Det overordnede mål er at sikre, at DanPilot er kundernes foretrukne lodsselskab. DanPilot skal frem mod 2030 fokusere på at fastholde et stærkt fundament af sikkerhed, forsyningspligt og samfundsansvar, men fokusområderne er styrket konkurrenceevne, data som forretningsfundament, moderne IT og datadrevet disponering, samt en robust organisation. Disse fokusområder er centrale for at sikre, at DanPilot kan udvikles de kommende år og forblive relevant i et konkurrence udsat marked.

Forventningerne til skibstrafikken i 2026 er, at efterspørgslen vil stige, men at den samtidig vil være præget af uforudsigelighed som følge af de spændinger, der præger verdenssituationen. Situationen kan ændre sig hurtigt, og da DanPilot har forsyningspligt, vil det fortsat være en væsentlig opgave at sikre tilstrækkelig bemanning og ressourcer til at imødekomme markedets behov.

Fjernlodsning vil være et vigtigt fokusområde i 2026, og der vil fortsat blive investeret i udviklingen af dette område. Testlodsningerne har allerede givet positive resultater.

Det forventes desuden, at samarbejdet med Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab vil blive yderligere styrket i 2026. Efter en periode med tilpasning forventes begge parter at kunne arbejde endnu tættere sammen om at sikre høj sejladsikkerhed og understøtte DanPilots samfundsopgave.

6.0 Virksomhedsledelse

DanPilot er i fuld gang med at implementere sin 2030-strategi, som blev sat i gang i 2025. I perioden frem til februar 2026, hvor Janni Torp Kjærgaard tiltrådte som administrerende direktør, har ledelsen været varetaget af en direktion bestående af

Helle Torgersen Madsen, Niels Bergmann Rasmussen og Kathrine Gorm Andreasen. Der er nu skabt en ny ledelsesstruktur, som kan sikre implementering af strategien og en udvikling af DanPilots kernerdrift.

7.0 Corporate Social Responsibility (CSR)

Nedenstående afsnit er DanPilots erklæring om overholdelse af samfundsansvar i henhold til Årsregnskabslovens § 99 (a).

DanPilot er bevidst om sit samfundsansvar, og har tilsluttet sig FN's Global Compact for målrettet og ansvarligt at sætte fokus på virksomhedens arbejde med at værne om havmiljø og sikkerhed. DanPilots politik for samfundsansvar (ESG-politik) fastlægger rammerne for DanPilots tilgang til samfundsansvar og ambitioner herfor.

Politikken er offentliggjort på vores hjemmeside, www.danpilot.dk/corporate. DanPilot rapporterer desuden årligt, hvorledes virksomheden har omsat ambitioner for samfundsansvar til handlinger og en vurdering af de opnåede resultater i selskabets ESG-rapport for 2025, jf. årsregnskabslovens § 99 a.

7.1 Dataetik

Ligesom mange andre organisationer benytter DanPilot i stigende grad data som en integreret del af driften.

DanPilot har et stærkt fokus på transparens i forbindelse med organisationens dataanvendelse og forpligter sig til et ansvarligt arbejde med dataetik. DanPilots politik for dataetik beskriver de principper, der styrer virksomhedens datahåndtering, herunder hvilke typer af data der anvendes, samt hvordan de indsamles og behandles.

Politikken for dataetik er tilgængelig på virksomhedens hjemmeside: www.danpilot.dk/corporate, jf. Årsregnskabslovens § 99 d.



DanPilot

Ledelsesberetning

7.2 Hovedelementer i kontrol- & risikostyringssystemer

De interne kontrol- og risikostyringssystemer har til formål at sikre, at DanPilots regnskab udarbejdes i overensstemmelse med gældende regnskabslovgivning samt danske oplysningskrav til årsrapporter. Derudover skal systemerne bidrage til en retvisende og informativ rapportering uden væsentlige fejl eller mangler.

De interne systemer er designet til at identificere og rette væsentlige fejl og uregelmæssigheder. Dog kan de ikke garantere fuldstændig sikkerhed for, at alle fejl opdages og korrigeres.

Kontrol- og risikostyringssystemerne opdeles i følgende hovedområder:

- Kontrolmiljø
- Risikovurdering
- Kontrolaktiviteter
- Overvågning

7.3 Kontrolmiljø

Bestyrelsen har ansvaret for at overvåge regnskabsaflæggelsen samt vurdere effektiviteten af kontrol- og risikostyringssystemerne. Derudover drøftes væsentlige skøn og usikkerheder i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Direktionen er ansvarlig for at sikre, at risikostyringssystemerne og kontrolfunktionerne fungerer effektivt. For at imødegå risici relateret til regnskabsaflæggelsen har direktionen implementeret specifikke kontrolinstanser. Bl.a. godkendelsesprocedurer, budget opfølgning og funktionsadskillelse mellem registrering og godkendelser.

7.4 Risikovurdering

Bestyrelsen og direktionen foretager en løbende vurdering af de risici, der påvirker DanPilot, herunder

risici relateret til regnskabsaflæggelsen. Som en del af denne vurdering indgår også en specifik analyse af risikoen for svig og uregelmæssigheder.

7.5 Kontrolaktiviteter

Bestyrelsen og direktionens kontrol tager afsæt i risikovurderingen. Kontrolaktiviteterne er en integreret del af regnskabs- og rapporteringssystemerne og omfatter blandt andet procedurer for godkendelse og attestation, systembaserede kontroller, afstemninger samt analytiske kontroller.

Direktionen sikrer løbende, at eventuelle svagheder i de interne kontroller identificeres og justeres, samt at fejl og mangler bliver rettet.

7.5 Kontrolaktiviteter

Bestyrelsen og direktionens kontrol tager afsæt i risikovurderingen. Kontrolaktiviteterne er en integreret del af regnskabs- og rapporteringssystemerne og omfatter blandt andet procedurer for godkendelse og attestation, systembaserede kontroller, afstemninger samt analytiske kontroller.

Direktionen sikrer løbende, at eventuelle svagheder i de interne kontroller identificeres og justeres, samt at fejl og mangler bliver rettet.

7.6 Overvågning

Overvågningen af DanPilots interne kontrol- og risikostyringssystemer sker gennem løbende periodiske vurderinger og kontroller på tværs af alle niveauer i organisationen.

Bestyrelsen og direktionen anvender virksomhedens økonomi- og informationssystem til at overvåge den regnskabsmæssige information. Systemet giver mulighed for at identificere væsentlige fejl og mangler i regnskabsaflæggelsen, herunder eventuelle svagheder i de interne kontroller og systemer.



DanPilot

Ledelsesberetning

Bestyrelsens og direktionens kontrol tager udgangspunkt i risikovurderingen. Gennemsigtighed er en central værdi i DanPilot, og virksomheden stræber efter at omsætte dette princip i praksis på tværs af hele organisationen.

DanPilot arbejder målrettet på at identificere, styre og vurdere risici ved at sikre overholdelse af gældende lovgivning. Risikoeksponering håndteres gennem systematisk og regelmæssig overvågning af ændringer i lovgivningen, opdatering af politikker og procedurer, implementering af effektive kontroller samt gennem rekruttering og udvikling af kompetente medarbejdere.

Direktionen sikrer løbende, at eventuelle svagheder i de interne kontroller identificeres og justeres, og at fejl eller mangler rettes. Bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere modtager regelmæssigt intern regnskabsrapportering, som løbende udvikles og optimeres.

8.0 Politik

En del af DanPilots nye strategi og roadmap for 2026 indebærer, at data i højere grad anvendes som forretningsfundament. Dette er et centralt initiativ, der understøtter målet om at anvende data som et strategisk element i både beslutningstagning og drift. Et af de strategiske initiativer, der skal implementeres i 2026, er en GRC-model (Governance, Risk & Compliance), som skal sikre klare roller og ansvarsfordeling i organisationen. Modellen vil være et vigtigt værktøj til at understøtte compliance og sikre, at gældende lovgivning og regler overholdes, samtidig med at forretningsprocesserne optimeres.

Derudover har DanPilot arbejdet med at revidere og opdatere politikkerne, herunder mangfoldighedspolitikken og arbejdet med kønsrepræsentation i ledelsen. Fokus er at fremme en mere ligelig kønsrepræsentation på alle ledelsesniveauer. Politikken understøtter DanPilots arbejde og målsætning om at sikre lige muligheder for alle medarbejdere uanset køn samt fremme en inkluderende og mangfoldig arbejdsplads.

Når det gælder stillingsopslag, er arbejdet med at sikre kønsneutralitet fortsat en prioritet. I 2026 fortsætter DanPilot indsatsen for at sikre, at stillingsopslag er kønsneutrale, så kompetencer og værdier fortsat er de afgørende faktorer i rekrutteringsprocessen.

8.1 Bestyrelse

DanPilots bestyrelse består fortsat af otte medlemmer. Heraf er fem medlemmer udpeget af Ministeren for Samfundssikkerhed og Beredskab, og disse medlemmer er alle på valg i år. De resterende tre bestyrelsesposter vælges af medarbejderne. Der er syv kandidater til de tre medarbejdervalgte bestyrelsesposter, hvilket afspejler en åben proces og et aktivt engagement blandt medarbejderne.

Kønssammensætningen blandt de udpegede medlemmer er 20 % kvinder og 80 % mænd. DanPilot arbejder fortsat for at fremme mangfoldighed og sikre, at kønssammensætningen blandt de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer afspejler en bredere diversitet og balance i virksomhedens ledelse.

8.2 Øvrige ledelsesniveauer

For DanPilots øvrige ledelsesniveauer udgør andelen af kvinder i 2025 9,3%. DanPilot arbejder fortsat for at fremme mangfoldighed og sikre en mere balanceret repræsentation af kvinder i ledelsen, hvilket er en vigtig del af virksomhedens arbejde med organisatorisk bæredygtighed og inklusion.

Ambitionen for de øvrige ledelsesniveauer, herunder afdelingschefer med personaleansvar, der refererer direkte til direktionen, er at opnå en bedre balance i kønssammensætningen i de kommende år. Denne udvikling understøtter DanPilots fokus på klare og gennemsigtige mål for ligestilling og lige muligheder for alle medarbejdere.



DanPilot

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for DanPilot.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Selskabet har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter. Der er desuden etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved selskabets forvaltning.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en beskrivelse af de væsentlige risici og usikkerhedsfaktorer, som virksomheden og koncernen står overfor, samt en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til virksomhedsmødets godkendelse.

København, den 26. marts 2026

Direktion

Janni Torp Kjærgaard
CEO

Bestyrelse

Troels Blicher Danielsen
Bestyrelsesformand

Nick Hækkerup

Ingvar Jensen

Pia Elisabeth Voss

Claus Lambek Kristensen

Ole Klingenberg

Peter Nordahl Thomsen



DanPilot

De uafhængige revisorerers revisionspåtegning

Til Ministeren for Samfundssikkerhed og Beredskab

Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed DanPilot for regnskabsåret 01.01.2025 – 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og lov om DanPilot.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 – 31.12.2025 i overensstemmelse årsregnskabsloven og Lov om DanPilot.

GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Lov om DanPilot. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Rigsrevisor er uafhængig af DanPilot i overensstemmelse med rigsrevisorloven § 1, stk. 6, og den godkendte revisor er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark. Vi har begge opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

LEDELSENS ANSVAR FOR KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om DanPilot. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DanPilots evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DanPilot, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



DanPilot

De uafhængige revisorerers revisionspåtegning

REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om DanPilot, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af lov om DanPilot foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Danmarks Eksport- og Investeringsfonds interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Danmarks Eksport- og Investeringsfonds evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Danmarks Eksport- og Investeringsfond ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



DanPilot

De uafhængige revisorers revisionspåtegning

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet, og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

UDTALELSE OM JURIDISK-KRITISK REVISION OG FORVALTNINGSREVISION

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af DanPilot, der er omfattet af moderårsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.



DanPilot

De uafhængige revisorerers revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af moderårsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af DanPilot og forvaltningen af de midler, der er omfattet af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, 26. marts 2026

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR: 33 96 35 56

Lars Hillebrand
Statsautoriseret revisor
MNE-nr: 26712

Thomas Holm Christensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr: 46321

Rigsrevisionen
CVR: 77 80 61 13

Ulla Elkjær Christiansen
Kontorchef

Jeppé Andreas Hvidberg
Chefkonsulent



DanPilot

Regnskab
Koncern



DanPilot

Resultatopgørelse

RESULTATOPGØRELSE		KONCERN	
Resultatopgørelse	Note	Koncern	
		2025	2024
		DKK '000	DKK '000
Nettoomsætning	1	598.783	567.204
Andre driftsindtægter		1.720	0
Eksterne produktionsomkostninger		-84.133	-75.986
Andre eksterne omkostninger		-30.487	-22.773
Personaleomkostninger	2	-470.625	-454.226
Af- og nedskrivninger	3	-12.627	-13.724
Resultat af primær drift	1	2.631	495
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	1.023
Finansielle indtægter	4	349	732
Finansielle omkostninger	5	-914	-491
Resultat før skat		2.066	1.759
Skat af årets resultat	6	-467	732
Årets resultat		1.599	2.491
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING	7		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		819	956
Minoritetsinteressers andel af resultat		780	1.535
Årets resultat		1.599	2.491



DanPilot

Balance

BALANCE		KONCERN	
Aktiver		Koncern	
	Note	2025	2024
		DKK '000	DKK '000
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.042	2.116
Goodwill		0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		13.132	9.862
Immaterielle anlægsaktiver	8	15.174	11.978
Grunde og bygninger		39.660	40.474
Produktionsanlæg og maskiner		105.695	110.608
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		6.253	5.865
Materielle anlægsaktiver under udførelse		16.243	7.082
Materielle anlægsaktiver	9	167.851	164.029
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	0
Finansielle anlægsaktiver		0	0
Anlægsaktiver i alt		183.025	176.007
Råvarer og hjælpematerialer		2.073	2.295
Varebeholdninger		2.073	2.295
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		87.346	70.484
Andre tilgodehavender		9.797	7.559
Periodeafgrænsningsposter	10	8.630	9.863
Tilgodehavender		105.773	87.906
Likvide beholdninger		10.708	29.196
Omsætningsaktiver i alt		118.554	119.397
Aktiver i alt		301.579	295.404



DanPilot

Balance

BALANCE	KONCERN
---------	---------

Passiver	Note	Koncern	
		2025	2024
		DKK '000	DKK '000
Ansvarlig kapital	11	69.056	69.056
Overført overskud		85.747	84.928
Minoritetsinteresser		2.925	3.385
Egenkapital i alt		157.728	157.369
Udskudt skat	12	13.570	13.101
Hensatte forpligtelser i alt		13.570	13.101
Anden gæld		24.469	23.559
Langfristede gældsforpligtelser	13	24.469	23.559
Leverandører af varer og tjenesteydelser		21.142	15.772
Selskabsskat		0	0
Anden gæld	14	84.640	85.603
Periodeafgrænsningsposter		31	0
Kortfristede gældsforpligtelser		105.813	101.375
Gældsforpligtelser i alt		130.282	124.934
Passiver i alt		301.579	295.404

Ændring i driftskapital	15
Forpligtelser mv.	16
Ejerforhold	17
Honorar til revisorer	18
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	19
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	20



DanPilot

Egenkapital

Egenkapital	Koncern				
	Aktie- kapital	Overført resultat	Egenkapital tilhørende modersel- skabet aktionærer	Minoritets- interesser	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Egenkapital 1/1 2024	69.056	83.971	153.027	2.833	155.860
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	956	956	1.535	2.491
Kapitalforhøjelse, regulering	0	0	0	0	0
Udbytte	0	0	0	-982	-982
Egenkapital 31/12 2024	69.056	84.927	153.983	3.386	157.369
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	819	819	780	1.599
Udbytte	0	0	0	-1.240	-1.240
Egenkapital 31/12 2025	69.056	85.746	154.802	2.926	157.728



DanPilot

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelse	Note	Koncern	
		2025	2024
		DKK '000	DKK '000
Resultat af primær drift		2.631	495
Af- og nedskrivninger		12.627	13.724
Avance/tab ved salg af anlægsaktiver		-1.720	0
Ændring driftskapital	15	-12.297	-7.349
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		1.241	6.870
Betalte skatter		0	282
Pengestrøm fra driftsaktivitet efter skat		1.241	7.152
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-4.554	-3.333
Køb af materielle anlægsaktiver		-15.588	-14.782
Salg af kapitalandele i associerede virksomheder		0	3.000
Salg af materielle anlægsaktiver		2.217	0
Køb af kapitalinteresser		0	0
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-17.925	-15.115
Betalte renter mv. netto		-564	242
Udbetalt udbytte		-1.240	-982
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-1.804	-740
Årets pengestrøm		-18.488	-8.703
Likvider, primo		29.196	37.899
Likvider, ultimo		10.708	29.196



Noter

1. SEGMENTOPLYSNINGER

Koncern

2024	Havne	Transit	Service	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Nettoomsætning				
Danmark	167.324	370.912	28.968	567.204
I alt	167.324	370.912	28.968	567.204
Resultat af primær drift (EBIT)	-991	-74	1.560	495
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	87.144	193.173	15.087	295.404
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	36.855	81.699	6.381	124.935
2025	Havne	Transit	Service	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Nettoomsætning				
Danmark	166.508	403.284	28.991	598.783
Nettoomsætning	166.508	403.284	28.991	598.783
Resultat af primær drift (EBIT)	720	1.871	40	2.631
Aktiver anvendt i virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	83.863	203.116	14.601	301.580
Forpligtelser opstået som følge af virksomhedens primære omsætningskabende aktiviteter	36.228	87.747	6.308	130.283

Havnesegmentet omfatter lodsning af skibe til og fra dansk havn. Transitsegmentet omfatter lodsning af skibe der ikke anløber dansk, herunder STS- og bunkeringsoperationer. Servicesegmentet omfatter aftagning og påsætning af passagerer samt diverse småvarer på skibe der er i transit gennem dansk farvand. Servicesegmentet omfatter ligeledes lodsningsaktiviteter i Grønland.



Noter

2. PERSONALEOMKOSTNINGER

	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Løn og gager	389.116	374.960
Pensionsomkostninger	65.539	58.217
Andre sociale omkostninger	1.845	3.348
Andre personaleomkostninger	14.125	17.701
	470.625	454.226
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion		
Gager mv.	5.533	2.612
Pension	994	421
	6.527	3.033
Bestyrelse	1.163	1.100
	7.690	4.133
Gennemsnitligt antal medarbejdere	415	405

Bestyrelsen modtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honorarets størrelse er: Bestyrelsens formand, 300t DKK pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200t DKK pr. år samt øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100t DKK pr. år. Derudover har formand og næstformand fået et ekstra honorar på sammenlagt 63t DKK.

Der har i 2025 været udbetalt bonus til medlemmer af direktionen på 400t DKK. Bonusafklønning udmøntes på baggrund af forud fastsatte måltal og kriterier som er en sammensætning af forskellige forhold af væsentlig betydning for virksomheden.



Noter

3. AF- OG NEDSKRIVNINGER	Koncern	
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.357	2.195
Goodwill	0	675
Bygninger	1.930	1.611
Produktionsanlæg og maskiner	7.433	7.231
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.907	2.012
	12.627	13.724
Årets afskrivninger	12.627	13.724
Årets nedskrivninger	0	0
	12.627	13.724

4. FINANSIELLE INDTÆGTER		
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Renteindtægter i øvrigt	349	732
	349	732

5. FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Renteudgifter i øvrigt	914	491
	914	491



DanPilot

Noter

6. SKAT AF ÅRETS RESULTAT	Koncern	
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Regulering tidligere år	18	-282
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	449	318
Ændring af udskudte skatteforpligtelser tidligere år	0	-768
	467	-732

7. FORSLAG TIL RESULTATDISPONERINGEN	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Overført resultat	819	956
Minoritetsinteressers andel af resultat	780	1.535
	1.599	2.491



Noter

8. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER				Koncern
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Kostpris pr. 1/1 2025	26.061	3.377	9.862	39.300
Tilgang	1.283	0	4.511	5.794
Overført	0	0	0	0
Afgang	0	0	-1.241	-1.241
Kostpris pr. 31/12 2025	27.344	3.377	13.132	43.853
Afskrivninger pr. 1/1 2025	23.945	3.377	0	27.322
Årets afskrivninger	1.357	0	0	1.357
Afskrivninger pr. 31/12 2025	25.302	3.377	0	28.679
Værdi pr. 31/12 2025	2.042	0	13.132	15.174

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af software.



DanPilot

Noter

9. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Kostpris pr. 1/1 2025	48.200	183.578	28.163	7.082	267.023
Tilgang	1.116	3.357	1.954	13.102	19.529
Afgang	0	-2.160	-883	-3.941	-6.984
Kostpris pr. 31/12 2025	49.316	184.775	29.234	16.243	279.568
Afskrivninger pr. 1/1 2025	7.726	72.970	22.298	0	102.994
Årets afskrivninger	1.930	7.772	1.566	0	11.268
Tilbageførsel ved afgang	0	-1.662	-883	0	-2.545
Afskrivninger pr. 31/12 2025	9.656	79.080	22.981	0	111.717
Værdi pr. 31/12 2025	39.659	105.695	6.253	16.243	167.851

10. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Forudbetalt løn	6.374	6.723
Andre forudbetalte omkostninger	2.256	3.140
	8.630	9.863



Noter

11. ANSVARLIG KAPITAL	Koncern	
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Kapitalindskud pr. 1/1 2025	69.056	69.056
Regulering	0	0
Kapitalindskud pr. 31/12 2025	69.056	69.056

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

12. UDSKUDT SKAT	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Udskudt skat pr. 1/1 2025	13.100	13.550
Årets regulering i resultatopgørelse	470	319
Reguleringer tidligere år	0	-768
Udskudt skat pr. 31/12 2025	13.570	13.101
Udskudte skatteforpligtelser påhviler:		
Immaterielle anlægsaktiver	12.057	2.636
Materielle anlægsaktiver	2.281	11.233
Fremførtbar skattemæssigt underskud	-768	-768
	13.570	13.101

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.



Noter

13. LANGFRISTET GÆLDSFORPLIGTELSE	Koncern	
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Anden gæld	24.469	23.559
	24.469	23.559
Som er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	24.469	23.559
Kortfristede forpligtelser	0	0
	24.469	23.559
Forfald		
0 - 1 år	0	0
1 - 5 år	0	0
> 5 år	24.469	23.559
	24.469	23.559

14. ANDEN GÆLD		
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	25.836	35.400
Feriepengeforpligtelser	27.106	23.371
Kundefordringer	25.270	21.248
Anden gæld	6.428	5.584
	84.640	85.603



Noter

15. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL

	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Ændring i varebeholdninger	222	146
Ændring i tilgodehavender	-17.868	1.650
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	5.349	-9.145
	-12.297	-7.349

16. FORPLIGTELSE MV.

Koncernen har indgået leje- og leasingaftaler med en samlet forpligtelse på 11.252t DKK.

17. EJERFORHOLD

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Ministeriet for Samfundssikkerhed & Beredskab	100%	København	Kapitalbesiddelse

18. HONORAR TIL REVISORER

	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Rigsrevisionen	0	0
Deloitte	477	533
	477	533
Der specificeres således:		
Rigsrevisionen		
Lovpligtig revision	0	0
Deloitte		
Lovpligtig revision	347	352
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	52
Skatte- og momsmæssige rådgivning	3	0
Andre ydelser	127	129
	477	533



DanPilot

Noter

19. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSER

Der er en båd i Limfjord Pilot ApS der er pantsat over for mellemværende med pengeinstitut. Beløbet andrager 500t DKK. Gæld til pengeinstitut i Limfjord Pilot ApS udgør 0 DKK.

DanPilot og staten hæfter solidarisk for pensionsforpligtelsen overfor Københavnerkassen. Forpligtelsen vurderes at have en værdi på 0 DKK.

20. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Fra balancedagen og frem til i dag, er ledelsen ikke bekendt med forhold eller ændringer i koncernen, der har indflydelse på økonomiske resultater eller påvirker vurderingen af årsrapporten.

Ledelsen anerkender dog en ekstraordinær øget usikkerhed relateret til blandt andet den geopolitiske situation, øget inflation og renteniveau. Såfremt det udvikler sig, vurderes det at kunne have en påvirkning af DanPilots aktiviteter. Det er dog på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere omfanget heraf.



DanPilot

Regnskab

Moderselskab



DanPilot

Resultatopgørelse

Resultatopgørelse	Note	Moder	
		2025	2024
		DKK '000	DKK '000
Nettoomsætning		556.514	523.919
Andre driftsindtægter		1.620	0
Eksterne produktionsomkostninger		-70.601	-70.781
Andre eksterne omkostninger		-28.077	-21.197
Personaleomkostninger	1	-449.586	-424.024
Af- og nedskrivninger	2	-12.426	-13.538
Resultat af primær drift		-2.556	-5.621
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede selskaber	9	3.248	3.350
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	1.023
Finansielle indtægter	3	366	580
Finansielle omkostninger	4	-911	-491
Resultat før skat		147	-1.159
Skat af årets resultat	5	672	2.115
Årets resultat		819	956
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING	6		
Foreslået udbytte		0	0
Overført resultat		819	956
		819	956



DanPilot

Balance

Aktiver	Note	Moder	
		2025	2024
		DKK '000	DKK '000
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.043	2.116
Goodwill		0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		8.055	5.509
Immaterielle anlægsaktiver	7	10.098	7.625
Grunde og bygninger		39.659	40.474
Produktionsanlæg og maskiner		105.695	110.082
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.709	5.865
Materielle anlægsaktiver under udførelse		16.243	7.082
Materielle anlægsaktiver	8	166.306	163.503
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	12.656	10.261
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	0
Finansielle anlægsaktiver		12.656	10.261
Anlægsaktiver i alt		189.060	181.389
Omsætningsaktiver			
Råvarer og hjælpematerialer		2.073	2.295
Varebeholdninger		2.073	2.295
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		85.712	68.783
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.345	2.755
Andre tilgodehavender		8.925	6.979
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.070	1.190
Periodeafgrænsningsposter	10	8.452	9.699
Tilgodehavender		107.504	89.406
Likvide beholdninger		10.692	29.179
Omsætningsaktiver i alt		120.269	120.880
Aktiver i alt		309.329	302.269



DanPilot

Balance

Passiver	Note	Moder	
		2025	2024
		DKK '000	DKK '000
Egenkapital			
Ansvarlig kapital	11	69.056	69.056
Reserve for nettoopskrivninger		6.459	4.065
Reserve for udviklingsomkostninger		7.876	5.948
Overført overskud		71.411	74.914
Egenkapital i alt		154.802	153.983
Udskudt skat	12	12.553	12.155
Hensatte forpligtelser i alt		12.553	12.155
Anden gæld		23.322	22.412
Langfristede gældsforpligtelser	13	23.322	22.412
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20.536	15.008
Selskabsskat		0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		14.530	14.052
Anden gæld	14	83.586	84.659
Kortfristede gældsforpligtelser		118.652	113.719
Gældsforpligtelser i alt		141.974	136.131
Passiver i alt		309.329	302.269
Ændring i driftskapital	15		
Forpligtelser mv.	16		
Ejerforhold	17		
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	18		
Nærtstående parter	19		
Begivenheder efter regnskabsårets afslutning	20		



DanPilot

Egenkapitalopgørelse

Egenkapital	Moder				I alt
	Aktie- kapital	Reserve for netto- opskrivninger efter indre værdi- metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Egenkapital pr. 1/1 2024	69.056	3.688	5.742	74.541	153.027
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	0	0	956	956
Regulering reserve for nettoopskrivninger	0	377	0	-377	0
Tilbageført primo	0	0	-5.742	5.742	0
Overført til reserve for					0
Udviklingsomkostninger, akkumuleret	0	0	7.625	-7.625	0
Skat af egenkapital poster	0	0	-1.677	1.677	0
Egenkapital pr. 31/12 2024	69.056	4.065	5.948	74.914	153.983
Årets resultat, jf. resultatdisponeringen	0	0	0	819	819
Regulering reserve for nettoopskrivninger	0	2.394	0	-2.394	0
Tilbageført primo	0	0	-5.948	5.948	0
Udviklingsomkostninger, akkumuleret	0	0	10.098	-10.098	0
Skat af egenkapital poster	0	0	-2.222	2.222	0
Egenkapital pr. 31/12 2025	69.056	6.459	7.876	71.411	154.802



DanPilot

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelse	Note	Moder	
		2025	2024
		DKK '000	DKK '000
Resultat af primær drift		-2.556	-5.621
Af- og nedskrivninger		12.427	13.538
Avance/tab ved salg af aktiver		-1.620	0
Ændring i driftskapital	15	-13.142	-3.750
Pengestrøm fra driftsaktivitet før skat		-4.891	4.167
Betalte skatter		1.190	282
Pengestrøm fra driftsaktivitet efter skat		-3.701	4.449
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.830	-2.459
Køb af materielle anlægsaktiver		-14.369	-14.782
Salg af materielle anlægsaktiver		2.117	0
Modtaget udbytte		1.262	1.013
Salg af kapitalandele i associerede virksomheder		0	3.000
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-14.820	-13.228
Fremmedfinansiering			
Bevægelse på cashpoolordning vedr. datterselskaber		579	0
Betalte renter mv. netto		-545	89
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		34	89
Årets pengestrøm		-18.487	-8.690
Likvider, primo		29.179	37.869
Likvider, ultimo		10.692	29.179



Noter

1. PERSONALEOMKOSTNINGER

	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Løn og gager	370.126	348.514
Pensionsomkostninger	63.646	56.378
Andre sociale omkostninger	1.690	3.195
Andre personaleomkostninger	14.124	15.937
	449.586	424.024
Heraf samlet vederlag til:		
Direktion		
Gager mv.	5.533	2.612
Pension	994	421
	6.527	3.033
Bestyrelse	1.163	1.100
	7.690	4.133
Gennemsnitligt antal medarbejdere	399	387

Bestyrelsen modtager et fast honorar som vederlag for arbejdet i virksomheden, og medlemmerne har ikke noget incitamentsprogram. Honorarets størrelse er: Bestyrelsens formand, 300t DKK pr. år. Bestyrelsens næstformand, 200t DKK pr. år. Øvrige bestyrelsesmedlemmer, 100t DKK pr. år. Derudover har formand og næstformand fået et ekstra honorar på sammenlagt 63t DKK.

Der har i 2025 været udbetalt bonus til medlemmer af direktionen på 400t DKK. Bonusafklønning udmøntes på baggrund af forud fastsatte måltal og kriterier som er en sammensætning af forskellige forhold af væsentlig betydning for virksomheden.



Noter

2. AF- OG NEDSKRIVNINGER	Moder	
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.357	2.195
Goodwill	0	675
Bygninger	1.930	1.611
Produktionsanlæg og maskiner	7.247	7.045
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.892	2.012
Gevinst tab ved salg af anlægsaktiver	0	0
	12.426	13.538
Årets afskrivninger	12.426	13.538
Årets nedskrivninger	0	0
	12.426	13.538

3. FINANSIELLE INDTÆGTER		
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Renteindtægter i øvrigt	366	580
	366	580

4. FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Renteudgifter i øvrigt	911	491
	911	491



DanPilot

Noter

5. SKAT AF ÅRETS RESULTAT	Moder	
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Aktuel skat	0	0
Regulering tidligere år	18	-282
Ændring af udskudte skatteforpligtelser	398	125
Refusion i sambeskatningen	-1.088	-1.190
Ændring af udskudte skatteforpligtelser tidligere år	0	-768
	-672	-2.115

6. FORSLAG TIL RESULTDISPONERINGEN	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Foreslået udbytte	0	0
Overført resultat	819	956
	819	956



DanPilot

Noter

7. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	Moder			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Kostpris pr. 1/1 2025	26.061	3.377	5.509	34.947
Tilgang	1.283	0	3.788	5.071
Overført	0	0	-1.241	-1.241
Kostpris pr. 31/12 2025	27.344	3.377	8.056	38.777
Afskrivninger pr. 1/1 2025	23.945	3.377	0	27.322
Periodens afskrivninger	1.357	0	0	1.357
Afskrivninger pr. 31/12 2025	25.302	3.377	0	28.679
Værdi pr. 31/12 2025	2.042	0	8.056	10.098

Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af teknologi til understøttelse af sikker lodsning, samt udvikling af software til planlægning, disponering af mandskab og rapportering.



Noter

8. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER					Moder
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Kostpris pr. 1/1 2025	48.199	180.088	27.504	7.082	262.874
Tilgang	1.116	3.357	736	13.102	18.311
Afgang	0	-2.160	-579	-3.941	-6.680
Kostpris pr. 31/12 2025	49.315	181.285	27.661	16.243	274.504
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2025	7.725	70.006	21.639	0	99.370
Periodens afskrivninger	1.930	7.247	1.892	0	11.070
Tilbageførsel ved afgang	0	-1.662	-579	0	-2.241
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2025	9.655	75.591	22.952	0	108.198
Værdi pr. 31/12 2025	39.660	105.694	4.709	16.243	166.306



DanPilot

Noter

9. KAPITALANDELE TILKNYTTEDE VIRKSOMHEDER	Moder			
	2025	2024		
	DKK '000	DKK '000		
Kostpris				
Kostpris pr. 1/1 2025	6.196	6.196		
Tilgang i årets løb	0	0		
Afgang	0	0		
Kostpris pr. 31/12 2025	6.196	6.196		
Opskrivninger				
Saldo pr. 1/1 2025	4.065	1.728		
Nedskrivning	408	0		
Andel af årets resultat	3.248	3.350		
Modtaget udbytte	-1.262	-1.013		
Opskrivninger pr. 31/12 2025	6.460	4.065		
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2025	12.656	10.261		
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2025 af indregnet goodwill udgør	0	0		
Dattervirksomhed	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Limfjord Pilot ApS	Danmark	50%	5.640	1.305
DanPilot Greenland ApS	Danmark	100%	9.584	2.551
Skaw Pilot ApS	Danmark	51%	493	351
VesCo Systems ApS	Danmark	75%	-544	-180
			15.173	4.027



DanPilot

Noter

10. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER	Moder	
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Forudbetalt løn	6.269	6.619
Andre forudbetalte omkostninger	2.183	3.080
	8.452	9.699

11. ANSVARLIG KAPITAL	Moder	
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Kapitalindskud pr. 1/1 2025	69.056	69.056
Regulering	0	0
Kapitalindskud pr. 31/12 2025	69.056	69.056

Der er ikke sket ændringer i den ansvarlige kapital siden den 4. december 2013

12. UDSKUDT SKAT	Moder	
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Udskudt skat pr. 1/1 2025	12.155	12.798
Årets regulering i resultatopgørelsen	398	125
Regulering vedrørende tidligere år	0	-768
Udskudt skat pr. 31/12 2025	12.553	12.155
Udskudte skatteforpligtelser påhviler:		
Immaterielle anlægsaktiver	11.099	1.678
Materielle anlægsaktiver	2.222	11.245
Fremførtbar skattemæssigt underskud	-768	-768
	12.553	12.155

Udskudte skatteforpligtelser er pr. 31. december afsat med 22 % svarende til skattesats for tidspunktet, hvor forpligtelsen forventes realiseret.



Noter

13. LANGFRISTET GÆLDSFORPLIGTELSE	Moder	
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Langfristede feriepengeforpligtelser	23.322	22.412
	23.322	22.412
Som er indregnet således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	23.322	22.412
Kortfristede forpligtelser	0	0
	23.322	22.412
Forfald		
0 - 1 år		0
1 - 5 år		0
> 5 år	23.322	22.412
	23.322	22.412

14. ANDEN GÆLD	Moder	
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	25.779	34.539
Feriepengeforpligtelser	26.516	23.371
Kundefordringer	25.270	21.248
Anden gæld	6.021	5.501
	83.586	84.659



DanPilot

Noter

15. ÆNDRING I DRIFTSKAPITAL	Moder	
	2025	2024
	DKK '000	DKK '000
Ændring i varebeholdninger	222	146
Ændring i tilgodehavender	-18.629	1.503
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser mv.	5.266	-5.399
	-13.142	-3.750

16. FORPLIGTELSER MV.

Selskabet har indgået leje-, leasingaftaler og andre forpligtelser for samlet 11.207t DKK.

17. EJERFORHOLD

Nærtstående partner med bestemmende indflydelse.

Navn	Ejerandel	Hjemsted	Grundlag for indflydelse
Ministeriet for Samfundssikkerhed & Beredskab	100%	København	Kapitalbesiddelse



DanPilot

Noter

18. PANTSÆTNING OG EVENTUALFORPLIGTELSER

Ingen af selskabets aktiver er pantsat.

DanPilot er sambeskattet med selskabets datterselskaber. DanPilot hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter m.v. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat, kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

DanPilot har stillet selvskyldnerkaution overfor datterselskaberne SkawPilot ApS, Limfjord Pilot ApS og DanPilot Greenland ApS' mellemværende med Jyske Bank.

Gæld og kreditramme ved datterselskabernes engagement i Jyske Bank udgør 0 DKK.

DanPilot har afgivet en ulimiteret støtteerklæring overfor den tilknyttede virksomhed Vesco Systems ApS gældende frem til 1. januar 2027.

19. NÆRTSTÅENDE PARTER

Limfjord Pilot ApS	Tilknyttet virksomhed
Skaw Pilot ApS	Tilknyttet virksomhed
DanPilot Greenland ApS	Tilknyttet virksomhed
VesCo Systems ApS	Tilknyttet virksomhed
Bestyrelse og direktion	Ledelseskontrol

Alle transaktioner med nærtstående parter er sket på markedsvilkår.

For DanPilots transaktioner med bestyrelse og direktion henvises til noten med personaleomkostninger.

20. BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Fra balancedagen og frem til i dag, er ledelsen ikke bekendt med forhold eller ændringer i koncernen, der har indflydelse på økonomiske resultater eller påvirker vurderingen af årsrapporten.

Ledelsen anerkender dog en ekstraordinær øget usikkerhed relateret til blandt andet den geopolitiske situation, øget inflation og renteniveau. Såfremt det udvikler sig, vurderes det at kunne have en påvirkning af DanPilots aktiviteter. Det er dog på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere omfanget heraf.



DanPilot

Anvendt

Regnskabspraksis



DanPilot

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse D og lov om DanPilot. Medmindre der fremgår andet nedenfor, er anvendt regnskabspraksis for moder-virksomheden og koncernen ens. Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet DanPilot SOV samt dattervirksomheder, hvori DanPilot SOV har bestemmende indflydelse på virksomhedens finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed. Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber, og er opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomhedssammenslutning

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ved køb af nye virksomheder, hvor DanPilot SOV opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor DanPilot SOV faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positivt forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlag, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver.

Ved fusioner anvendes book valuemetoden, som ikke kræver tilpasning af sammenligningstal. DanPilot SOV indregner de overtagne aktiver og forpligtelser til de regnskabsmæssige værdier.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages der hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen. I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.



Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger.

Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af lods- og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder avancer ved salg af materielle anlægsaktiver.

Eksterne produktionsomkostninger

Eksterne produktionsomkostninger omfatter omkostninger til lodsådernes drift, rejseudgifter, administrations- og ejendomsomkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til andre administrationsomkostninger, lokaleomkostninger, autoomkostninger, revision, advokat, IT-support og hosting.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til virksomhedens personale.

Afskrivninger og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen ved de funktioner, de vedrører. Afskrivningerne er foretaget ud fra en løbende revurdering af aktiverens afskrivningsforløb, brugstid og scrapværdi. De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

Færdiggjorte udviklingsprojekter 3 år

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid.

Bygninger og bygningsdele 25 år

Produktionsanlæg og maskiner 10 - 25 år

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 - 10 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



DanPilot

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivninger og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver (fortsat)

Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse. Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgs omkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter.

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, som fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, som er fastlagt til 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra ledelsens vurdering af, at der er tale om en strategisk erhvervet virksomhed, som forventes at medføre økonomiske fordele for modervirksomhedens omkostninger over en kortere årrække.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages løbende vurdering af eventuelle behov for nedskrivning.

Udviklingsprojekter

Udviklingsomkostninger indregnes i balancen, efterhånden som omkostninger afholdes. Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.



DanPilot

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der afskrives ikke på materielle anlægsaktiver under udførelse. Der foretages løbende vurdering af eventuelle behov for nedskrivninger.

Kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af uafskrevet henholdsvis positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på henholdsvis goodwill og negativ goodwill.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt.

Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode. Ved køb af kapitalandele i tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger består af diesellole til drift af både- samt reservedele til bådene. Disse beholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.



DanPilot

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort, som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt aconto skat.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld. Ved indregning af aktiver og forpligtelser efter fusioner hvor DanPilot SOV er det fortsættende selskab, præsenteres de indskudte likvide beholdninger i en særskilt linje under likvider. Reguleringen, som følge af øvrige overtagne aktiver, samt forpligtelser præsenteres særskilt i en linje under investeringsaktiviteter. Regnskabsmæssigt anvendes book valuemetoden, som ikke kræver tilpasning af sammenligningstallene.



DanPilot

Head office

Østre Havnevej 2, 5.
DK-5700 Svendborg
Phone: (+45) 63 25 66 00
customer@danpilot.dk

Operation 24/7

Østre Havnevej 2, 5.
DK-5700 Svendborg
Phone: (+45) 63 25 66 66
danpilot@danpilot.dk

Accounting

Østre Havnevej 2, 5.
DK-5700 Svendborg
Phone: (+45) 63 25 66 26
account@danpilot.dk

Your time, Your safety – Our commitment

DanPilot gennemfører lodsoperationer i danske farvande efter gældende dansk lovgivning og IMO's anbefalinger for brug af lods. DanPilot udfører transitlodsninger og servicerer desuden alle danske havne og skaber derved sikkerhed til søs og i havn. DanPilot er underlagt kontrol fra Søfartsstyrelsen.

www.danpilot.dk